



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ
КОМУНАЛАЦ
НОВИ БЕЧЕЈ
тел / факс: 023/772-470, 023/772-471
e-mail: jp.komunalac@yahoo.com www.komunalacnb.rs

Број: 02-64/11-2
Датум: 28.11.2025.

Надзорни одбор Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ из Новог Бечеја на 11. седници одржаној 28.11.2025. године доноси:

ОДЛУКУ

Усваја се Програм пословања ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј за 2026. годину.

Текст Програма пословања ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј за 2026. годину је саставни део ове одлуке. Програм пословања доставити Скупштини општине Нови Бечеј на усвајање.

У Новом Бечеју, дана 28.11.2025. године

ПРЕДСЕДНИЦА НАДЗОРНОГ ОДБОРА


Александра Носољин дипл. екон.





ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ

КОМУНАЛАЦ

НОВИ БЕЧЕЈ

тел / факс: 023/772-470, 023/772-471

e-mail: jp.komunalac@yahoo.com www.komunalacnb.rs

ЈП ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ
ПОСЛОВЕ

"КОМУНАЛАЦ"

Број: 01-905/1

Датум: 28.11.2025 год.

НОВИ БЕЧЕЈ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ „КОМУНАЛАЦ“

СЕДИШТЕ: НОВИ БЕЧЕЈ

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 36.00 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

МАТИЧНИ БРОЈ: 08285063

ПИБ: 101431620

ЈББК: 81586

ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ОПШТИНЕ НОВИ БЕЧЕЈ

НОВИ БЕЧЕЈ, 28.11.2025. ГОДИНЕ

САДРЖАЈ:

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА
2. ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
3. КАПАЦИТЕТИ ПРЕДУЗЕЋА
4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА УСЛУГА ПО ДЕЛАТНОСТИМА
5. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
7. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. И 2026. ГОДИНУ
8. ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАРАДА И ДРУГИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА
9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

Одлуком СО Нови Бечеј о повезивању Јавног предузећа „Комуналац“ Нови Бечеј са Јавним предузећем за стамбене услуге Нови Бечеј, донетом 27. фебруара 1992. године основано је Јавно предузеће за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј са потпуном одговорношћу, регистровано у Привредном суду у Зрењанину 10.03.1992. године под бр. ФИ 468/92.

Одлуком о промени пословног имена Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј са потпуном одговорношћу коју је донео Надзорни одбор дана 30.01.2017. године, мења се пословно име предузећа које гласи:

„Јавно предузеће за комунално – стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј“

Пословни подаци предузећа:

Пословно име: Јавно предузеће за комунално – стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј.

Скраћено пословно име: ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј.

Адреса седишта: Слободана Перића 163; 23272 Нови Бечеј

Оснивач: Скупштина општине Нови Бечеј; Жарка Зрењанина 8; 23272 Нови Бечеј.

Матични број: 08285063

ПИБ: 101431620

Циљ оснивања предузећа је квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга, односно производња и испорука комуналних производа који су незамењив услов живота и рада грађана и правних субјеката на подручју општине Нови Бечеј.

Претежна делатност јавног предузећа је (36.00) Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде, док Јавно предузеће обавља и следеће делатности:

- 01.19 Гајење осталих једногодишњих и двогодишњих биљака,
- 01.29 Гајење осталих вишегодишњих биљака,
- 01.30 Гајење садног материјала,
- 02.10 Гајење шума и остале шумарске делатности,
- 02.20 Сеча дрвећа,
- 23.61 Производња производа од бетона намењених за грађевинарство,
- 33.14 Поправка електричне опреме,
- 35.22 Дистрибуција гасовитих горива гасоводом,
- 35.23 Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже,
- 37.00 Уклањање отпадних вода,
- 42.11 Изградња путева и аутопутева,
- 42.21 Изградња цевовода,
- 43.11 Рушење објеката,
- 43.12 Припрема градилишта,
- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 46.22 Трговина на велико цвећем и садницама,
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико,
- 47.51 Трговина на мало текстилом у специјализованим продавницама,
- 47.52 Трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама,
- 47.76 Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама,
- 47.78 Остала трговина на мало новим производима у специјализованим продавницама,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.21 Услужне активности у копненом саобраћају,
- 63.11 Обрада података, хостинг и сл.,
- 68.31 Делатности агенције за некретнине,
- 68.32 Управљање некретнинама за накнаду,
- 71.11 Архитектонска делатност,
- 73.11 Делатност рекламних агенција,
- 81.21 Услуге осталог чишћења,
- 81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме,

- 81.30 Уређење и одржавање околине, паркова, башти и зелених површина,
- 82.99 Остале услужне активности подршке пословању,
- 82.30 Организовање састанака и сајмова,
- 93.29 Остале забавне активности и
- 96.03 Погребне и сродне делатности.

Јавном предузећу „Комуналац“ Нови Бечеј, **Одлуком Скупштине општине Нови Бечеј број II 02-352-44/2016 од 06.12.2016. године и Одлуком о измени исте број II 02-352-52/2017 од 15.06.2017. године**, додељена су искључива права за обављање следећих делатности на територији свих насељених места општине Нови Бечеј:

1. Управљање пијацама;
2. Управљање гробљима и погребне услуге;
3. Снабдевање водом за пиће и одржавање водоводне мреже;
4. Одржавање јавних зелених површина;
5. пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода;
6. одржавање чистоће на површинама јавне намене;
7. одржавање улица и путева;
8. послови зимске службе;
9. делатност зоохигијене;

- **Органи руковођења Јавним предузећем**

Органи руковођења Јавним предузећем су трочлани Надзорни одбор и директор предузећа.

Надзорни одбор предузећа чине:

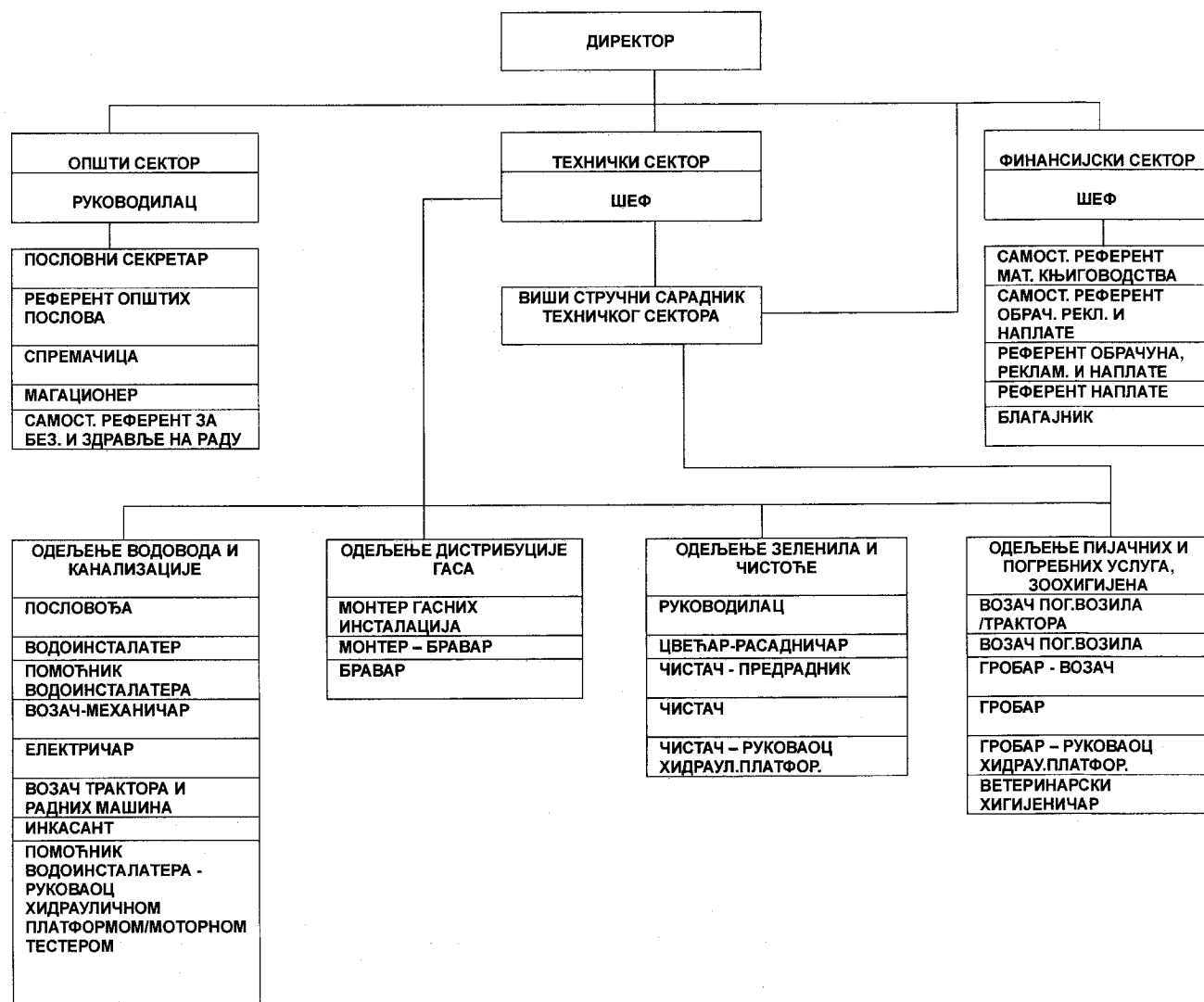
- Александра Носоњин, дипл. екон. - председница
- Новица Блажин, мастер менаџер - члан
- Биљана Жарин дипл.правница - чланица

(Решење СО о констатовању престанка мандата и именовању чланова Надзорног одбора ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј од 27.12.2024. године бр. 003629349 2024 08620 001 000 060 107)

В.д.директорка предузећа:

- Слађана Свиленгаћин, дипл.екон. (Решење СО о именовању в.д.директора ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј од 30.05.2025. године бр. 002308165 2025 08620 001 000 060 107)

Организациона шема предузећа која је саставни део стандарда ISO 9001:2015, који је имплементиран у пословање предузећа изгледа овако:



2. ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

Основ за израду годишњег програма пословања јесте:

- Закон о јавним предузећима (Сл.гласник РС бр.15/16, 88/19, 62/23 – др. закон),
- Закон о комуналним делатностима (Сл.гласник РС бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018),
- Закон о раду (Сл. гласник РС 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – Одлука УС и 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење),
- Закон о енергетици (Сл.гласник РС бр. 145/2014, 95/2018 – др. Закон, 40/2021, 35/2023 – др. Закон и 62/2023),
- Закон о буџетском систему (Сл.гласник РС 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закони 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020),
- Закон о сахрањивању и гробљима (Сл. гласник РС бр. 20/77,24/85, 6/89, 53/93, 67/93, 48/94),
- Статут ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј од 18.04.2013. године са изменама и допунама од 28.04.2017. године и 28.04.2021. године,
- Одлука СО Нови Бечеј о оснивању Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, од фебруара 1992. године са изменама и допунама,
- Одлука о изменама и допунама одлуке о повезивању Јавног предузећа „Комуналац“ Нови Бечеј са Јавним предузећем за стамбене услуге Нови Бечеј од 25.02.2013. године,
- Одлука о усклађивању пословања Јавног предузећа „Комуналац“ из Новог Бечеја са Законом о јавним предузећима и промени пословног имена од 03.02.2017. године бр. II 02-352-4/2017,
- Одлука СО Нови Бечеј о снабдевању водом за пиће од 27.12.2013. године бр. II 02-352-46/2013 са изменама и допунама од 10.03.2017. године бр. II 02-352-27/2017,
- Одлука СО Нови Бечеј о држању и кретању домаћих животиња у општини Нови Бечеј (Сл. Лист Општине Нови Бечеј бр.: 2/2007, 19/2010, 16/2012 и 14/2015),
- Споразум о преносу гасоводне мреже на ЈП Комуналац од 10.03.1997. године,
- Одлука о предаји водоводне мреже Комуналном предузећу Нови Бечеј,
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца од 10.03.2017. године бр. II 02-352-30/2017,
- Одлука о сахрањивању и гробљима од 31.05.2018. године бр. II 02-352-17/2018,
- Одлука о канализацији од 11.12.2007. године бр. II 01-352-14/2007 са изменама и допунама од 31.03.2017. године, бр. II 02-35-8/2017
- Одлука о изградњи, одржавању и заштити комуналних објеката од 10.03.2017. године бр. II 02-352-24/2017
- Одлука о одржавању чистоће од 18.11.2010. године и измена и допуна Одлуке о одржавању чистоће од 10.03.2017. године бр. II 02-352-25/2017, као и сва остала акта везана за испуњавање услова у вези вршења делатности (техничких, радних, здравствених, социјалних, пензионих...).

3. КАПАЦИТЕТИ ПРЕДУЗЕЋА

Технички капацитет

Предузеће планира да у 2026. години настави процес опремања и модернизације техничког капацитета ради лакшег, бржег и квалитетнијег обављања пословних активности на великој географској територији коју покрива.

У 2026. години ће бити потребно извршити набавке неколико возила и специјализоване опреме.

Предузеће планира да у следећној години купи неколико возила: пикап возило за превоз људства и опреме, погребно возило и путничко возило.

Дуги низ година постоји реална потреба за специјализованом опремом за одгушење канализационе мреже. Проширењем канализационе мреже у претходним годинама и планом за проширење у наредним годинама, поменута специјализована опрема је неопходна за редовно и ефикасно обављање делатности.

Као и у овој години, предузеће у будућности планира да купи неколико косачица, тримера, дуваљки, прскалица и осталог алата потребног за вршење свих делатности.

Набавком нове опреме планирано је да се смање трошкови одржавања старих и технолошки застарелих возила и опреме, која је неупотребљива, а чији трошкови одржавања представљају велики терет.

Тренутни технички капацитет

Р.бр.	Врста и марка возила	комада	старост /просек
1.	Камион ФАП 2023 са ножем за снег и посипачем соли	1	14
2.	Камион ТМ 170 - аутоцистерна	1	41
3.	Камион IVECO 13 тона са ножем за снег и посипачем соли	1	23
4.	Трактор ИМТ 539 са полуприколицом и фекалном цистерном	1	29
5.	Ровокопач PALAZANI	1	18
6.	Рено кангоо	2	17
7.	Дачија логан ван	1	14
8.	Хидраулична платформа Матилса	1	15
9.	Самоходна чистилица ИСЛА	1	17
10.	Тракторчић – косилица Steel	1	11
11.	Дубинска пумпа за воду WILO 14,5 киловата	5	16
12.	Фекална пумпа 4,5 киловата	2	24
13.	Фекална пумпа вило	3	6
14.	Фрекфентни регулатори са електроормарима и централним разводом	6	10
15.	Машине за сечење и разбијање бетона	4	13
16.	Косилице и тримери за траву	19	10
17.	Агрегати од 6 до 120 киловата	6	24
18.	Самоходна машина за чишћење снега и вертикатор	2	15
19.	Машина за заваривање ПЕ цеви	1	14
20.	Аутоприколица TISA LIGHT	4	9
21.	Фекална пумпа 7,5 киловата	4	14
22.	Фекална пумпа 3 киловата	1	23
23.	Фекална пумпа 2 киловата	8	17
24.	Фекална пумпа 1,5 киловата	3	12
25.	Трактор ИМТ 549 са полуприколицом	1	18
26.	Дубинска пумпа за воду PLUGER	4	23
27.	Тракторчић – косилица VILLAGER	1	9
28.	Дубинска пумпа за воду BBC ELETTROPOMPE 15 KW	1	9
29.	аутоматизер VILLAGER	10	8

30.	Приколица двоосовинска	1	8
31.	Пумпа hyundai	1	7
32.	Дувач лишћа	6	6
33.	Peugeot 407 путничко возило	1	19
34.	Одар	4	8
35.	Хидраулични чекић са прихватном плочом	1	8
36.	Бобкет	1	8
37.	Рено трафик комби	2	15
38.	Пумпа хонда	1	8
39.	Моторна тестера husqvarna	3	7
40.	Тоцило двострано	1	7
41.	Рајдер husqvarna	1	7
42.	Трактор Арматрак са плугом са снег и расипачем	1	6
43.	Брусилица макита	1	6
44.	Акумулаторски дувач лишћа	5	5
45.	Сакупљач лишћа за рајдер „Sweeper 44“	1	4
46.	Ручни палетар	1	6
47.	Бушилица хилти Енхел	2	6
48.	Дубинска пумпа	2	5
49.	Копачица	1	5
50.	Електричне маказе за живу ограду	1	5
51.	Тракторска косачица	1	5
52.	Тракторска косачица АЛ-КО	1	4
53.	Муљна водоводна пумпа ХОНДА WT 20	1	4
54.	Тример	1	3
55.	Водена пумпа ХОНДА WT 20	2	3
56.	Водена пумпа ХОНДА WT 40	1	3
57.	Фекална пумпа Grumfos 2,5 kw	1	3
58.	Мешалица за бетон	1	3
59.	Ласерски нивелир са мерном летвом и опремом	1	3
60.	Опел КОМБО	1	9

Ови потенцијали донекле омогућавају предузећу несметано обављање енергетске делатности и делатности производње и дистрибуције воде за грађане свих насељених места на територији општине Нови Бечеј, те обављање осталих комуналних делатности за становнике општине Новог Бечеја.

Имовина предузећа

Земљиште, пословни простор и објекти комуналне инфраструктуре које јавно предузеће користи ради обављања делатности обухватају следеће:

- Извориште са 5 бунара пијаће воде у Новом Бечеју, укупног капацитета 75 литара у секунди, опремљених фреквентним регулаторима и новим разводним ормарима, те системом за даљинску контролу, „Хлороген“ постројењем за производњу дезинфекционог средства за воду и дезинфиковање воде и домарским станом,
- целокупну водоводну мрежу у дужини од 72 километра у Новом Бечеју, са 4838 корисника и 36 километара у Куману са 1505 корисника, док је материјал цевовода 72% - ПЕ, 20% цемент-азбест и 8% ПВЦ,
- канализациону мрежу у дужини од 25 километара у Новом Бечеју, на коју је прикључено 1733 домаћинстава (5199 становника) и 153 правних лица,
- пречистач отпадних вода са електромагнетним мерачем протока, који није у функцији већ 20-так година,

- гасну дистрибутивну мрежу у Новом Бечеју и Куману укупне дужине од 121 километара, док је материјал цевовода 94,5% - ПЕ, а 5,5% - челичне бешавне цеви. Број активних корисника је 2.618 – домаћинства и 137 – осталих потрошача,
- пијачни простор у улици Жарка Зрењанина бб,
- градско гробље са капелом и помоћним објектима, површине 11,2 хектара оивичено улицама Башаидски пут и Милошев пут,
- пословну зграду у улици Слободана Перића 163 у Новом Бечеју,
- објекат млечне пијаце у улици Жарка Зрењанина бб,
- локал у центру Новог Бечеја у улици Жарка Зрењанина 3.
- објекат и парцелу на којој је смештена шинтерница.

У Новом Милошеву:

Водоводна мрежа у укупној дужини од 47.830 метара и три бунара (Ново Милошево).

Систем за снабдевање грађана водом је изграђен 1965.године, Магистрални водови су реконструисани и уграђене су цеви од тврде пластике (Ø 80, Ø110 и Ø 160) и окитена од 2" и 2,5", тако да је још око 23,36% цевовода остало од азбест-цементних цеви што би било 10.745 м, које би требало реконструисати.

Укупан број активних корисника водовода домаћинства и правна лица тј. број мерних места износи 2344.

Систем фекалне канализације је изграђен 1981.године за ужи део центра.

Систем је рађен гравитационом методом. Пошто је терен у насељу готово раван за овакав систем су потребне веома велике дубине ископа, те се на проширењу није радило. У 2005. години започети су радови на проширењу мреже системом „под притиском“ и биопречистач (систем“ мокра поља“). Инвестицију је водила МЗ Ново Милошево.

Укупан број канализационих прикључака износи 597 комада, од тога на гравитациону је прикључено 156 корисника и 441 корисника на мрежу под притиском.

Гробље

Гробље се у смислу закона и Одлуке о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању („Службени лист Нови Бечеј бр.04/04), сматра земљиште које је одговарајућим урбанистичким планом или одлуком скупштине општине одређено за сахрањивање.

У Новом Милошеву се гробља налазе на парцелама бр:

- 1) 1599 –Карловачко „ДРАГУТИНОВАЧКО“
- 2) 2438-Ново“ Беодранско“ Православно гробље
- 3) 2978-Старо „Беодранско“ Православно и Католичко гробље
- 4) 2984-Јеврејско гробље

Плацеви

Број листе непокретности: 2959

Број парцеле:

- 1585/4-ТРГ ПАЛИХ ХЕРОЈА
- 1599-НИКОЛЕ ТЕСЛЕ 1
- 1600-БРАНКА РАДИЧЕВИЋА 1/Б
- 11068-ГУВНИШТЕ
- 11069-ГУВНИШТЕ

Зграда „КОТЛАРНИЦА“

Зграда „котларнице“ је реновирана крајем 2019. године. Зграда се састоји из два дела. Део спремишта који се користи као складиште за опрему, материјал, возила док се у другом делу налази благајна и канцеларија предузећа.

У Бочару:

Водоводна мрежа у укупној дужини од 4.700 метара и два бунара (Бочар) .

Одлуком СО Нови Бечеј од 01.01.2014. године од МЗ Бочар преузима се одржавање система за снабдевање грађана водом ,који је изграђен 1965.године.Магистрални вод је делимично реконструисан и уграђене су цеви тврде пластике (Ø80,Ø 110 и Ø 160) и окитена од 2" и 2,5",тако да је још око 30% цевовода остало од азбеста-цементних цеви што би било 2.745 м,које би требало реконструисати. Укупан број активних корисника водовода домаћинства и правних лица износи 555.

Гробље

- 1) 2000 - Православно гробље Бочар
- 2) 2000 - Католичко гробље Бочар
- 3) 2000 - Немачко гробље Бочар

Кадровски капацитет

Тренутни број запослених у ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј је 50 запослених по основу уговора о раду на неодређено време и 8 запослених по основу уговора о раду на одређено време (све укупно: 58 запослена лица укључујући и в.д.директорку).

Тренутни кадровски капацитет не одговара у потпуности потребама предузећа имајући у виду делатности и обим послова које обавља, те предузеће планира у 2026. години да укупно радно ангажује 62 лица.

Предузеће активно учествује у едукацији својих запослених обезбеђујући им могућност одласка на семинаре, саветовања и предавања и куповином стручне литературе ради унапређења процеса и ефикасности рада.

Табела 1: Преглед запослених према квалификационој структури

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	4	5	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	21	22		
5	КВ	0	0		
6	ПК	2	2		
7	НК	30	32		
УКУПНО		58	62	3	3

Табела 2: Преглед запослених према старосној структури

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	3	3
2	30 до 40	11	14
3	40 до 50	19	18
4	50 до 60	23	25
5	Преко 60	2	1
УКУПНО		58	62
Просечна старост		45,95	46,05

Табела 3: Структура запослених према полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	42	45	1	1
2	Женски	16	17	2	2
УКУПНО		58	62	3	3

Табела 4: Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	9	8
2	5 до 10	8	10
3	10 до 15	8	12
4	15 до 20	9	7
5	20 до 25	11	12
6	25 до 30	6	7
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35	6	5
УКУПНО		58	62

Табела 5: Динамика запошљавања у 2026. години

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	58		Стање на дан 30.06.2026. године	60
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	пензија	1	1	/	/
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	Попуњавање упражњеног радног места	3	1	Попуњавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	60		Стање на дан 30.09.2026. године	61
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	60		Стање на дан 30.09.2026. године	61
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	

1	/	/	1	/	/
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	/	/	1	Попуњавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 30.06.2026. године	60		Стање на дан 31.12.2026. године	62

Табела 6: Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Општи сектор	6	6	5	3	2
3	Финансијски сектор	7	7	7	7	0
4	Технички сектор - Водовод и канализација	10	21	20	17	3
5	Технички сектор - Дистрибуција гаса, израда и одржавање гасних инсталација	3	5	4	4	0
6	Технички сектор - Зеленило	5	13	13	12	1
7	Технички сектор - Пијачне и погребне услуге	5	7	7	6	1
8	Технички сектор - Ветеринарска хигијена	1	1	1	1	0
УКУПНО:		38	61	58	50	8

4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА УСЛУГА ПО ДЕЛАТНОСТИМА

Физички обим активности ће у 2026. години бити планирани у сличном износу као и предходне године.

Радови на водоводној и канализационој инфраструктури ће зависити од оснивача, на основу расположивих сопствених ресурса и средстава добијених путем конкурса. Планира се даља реконструкција водоводне мреже у насељеним местима.

Током 2025. године склопљено је укупно 58 Уговора о изградњи канализационог прикључка од тога је изграђено : 46 канализационих прикључака у Новом Бечеју и 12 канализационих прикључака у Новом Милошеву.

Због изградње канализационе мреже у насељеном месту Нови Бечеј планира се повећање броја изграђених канализационих прикључака.

Током 2025-те године је 2(два) пута вршена контрола гасовода Меленци -Кумане.

На главном челичном доводном гасоводу за насељено место Кумане на потезу Меленци-Кумане, поново је откривено цурење гаса те се током септембра месеца приступило процесу набавке материјала а током октобра месеца замени критичног дела деонице доводног гасовода у дужини од 1 (један) километар. Дужина деонице челичног гасовода од једног километра је замењена ПЕ(полиетиленским) цевима које су отпорне на слатинско земљиште у ком се налази предметни гасовод.

Током 2026. године. Акценат ће бити стављен на замени гасомера, пломбирању гасних сетова у циљу смањења коришћења гаса на недозвољени начин, поново два пута годишње обиласку челичног гасовода Меленци- Кумане и куповина мерача протока гаса на РС (регулационој станици) Кумане.

Такође главни акценат у 2026-тој години ће бити замена још једног километра челичног гасовода на потезу Меленци – Кумане чиме ће се остварити мања стопа губитака гаса.

Током 2025. године изграђено је укупно 30 гасних прикључака а током године 2026. године се планира изградња 50 гасних прикључака јер, узимајући у обзир податке из 2025.-те године није могуће планирати у потпуности тачан број прикључака.

У 2026-тој години потребно је променити главни запорни вентил ДН200 доводног гасовода за насељено место Нови Бечеј. Вентил се налази у главном шахту код главне мерно-регулационе станице Нови Бечеј. Утврђено је да вентил пропушта гас и нема могућност затварања дотока гаса за насељено место Нови Бечеј.

Током 2026-те године планира се проширење гасоводне мреже у деловима насељеног места Нови Бечеј где не постоји гасоводна мрежа.

Управљање гробљима и погребне услуге су се одвијале по плану, остварени су приходи и предузеће планира да у наредној години настави започети посао реконструкције и уређења капела, простора на гробљима и изградњу нових гробних места.

Одржавање јавних зелених површина и површина јавне намене је посао које предузеће обавља током целе године. Остварени су значајни резултати у уређењу јавних површина и озелењавању запуштених површина у насељеним местима .

Током 2026-те године планира се стручна сарадња са институтом за Низијско Шумарство и животну средину те у оквиру те сарадње израда плана и приступање сечи шуме на површини од 19 ха а све по предвиђеном Плану и програму и заштити животне средине.

У 2026. години се планира наставак уређења, садња садница у улици Вука Караџића, у Новом Бечеју, садња дуж оgrade око гробља у Новом Бечеју, проширење садње и давање саветодавних услуга наручиоцима.Репарација пластеника у оквиру предузећа (замена заштитне најлонске фолије) и проширење система за заливање на цветним површинама.

НАЗИВ	Остварено у 2025.год.	План 2026. год.
ВОДОВОД		
Производња и дистрибуција пијаће воде (м3)	1.880.000	1.920.000
Интервенције на примарном воду (ком.)	302	330
Интервенције на секундарном воду (ком.)	205	220
Замена водомера (ком.)	56	110
Нови водоводни прикључци (ком.)	4	5
Реконструкција водоводне мреже (м)	0	2000
КАНАЛИЗАЦИЈА		
Интервенције на канализационој мрежи(ком.)	146	170
Санација канализационих поклопаца услед дотрајалости или крађе поклопца (ком.)	36	40
Нови канализациони прикључак (ком.)	58	120
ГАС		
Интервенције на гасоводу (ком.)	110	125
Замена гасомера (ком.)	22	45
Нови прикључак (ком.)	30	50
Провера исправности кућне гасне инсталације (ком.)	0	150
Изградња дистрибутивног гасовода (м)	-	-
ГРОБЉЕ		
Обнова гробних места (ком.)	1700	4940
Сахрањивање (ком.)	353	370
Одржавање гробља (ха)	25	25

ПИЈАЦА		
Пијачни дани (ком.)	260	260
ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО		
Садња сезонског цвећа (ком.)	42000	45000
Садња садница (ком.)	40	300
Кошење травнатих површина у ширем центру нас. места (ха)	9,7	9,7
Чишћење јавних површина (ха)	4,66	4,66
Орезивање дрвореда (рад.сати)	15	60
КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА		
Интервенције услед угинућа животиња (ком.)	596	650

5. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ

Предузеће планира да у 2026. години набави добра, услуге и радове неопходне за обављање делатности у складу са потребама. Набавка гасног, водоводног, канализационог и грађевинског материјала ће се вршити у сличним износима као и претходне године.

Као што је наведено у делу „технички капацитет“ ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј има проблем застареле механизације и планирано је да у будућности изврши набавку потребних возила, алата и опреме ради несметаног и ефикасног обављања посла. Најпотребнија возила су: возило за превоз људства и опреме, погребно возило за превоз покојника, путничко возило, специјализована опрема за чишћење система канализације и трафо станица за потребе водоснабдевања.

Такође, потребан је велики број различитих алата и малих машина како би се ефикасно вршили послови у сва четири насељена места, јер је нарочито у Новом Милошеву, Куману и Бочару евидентан недостатак адекватне опреме.

Услуге хемијске анализе воде су у директној вези са основним делатностима предузећа и оне су законски регулисане.

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План за 01.01.- 31.03.2026.	План за 01.01.- 30.06.2026.	План за 01.01.- 30.09.2026.	План за 01.01.- 31.12.2026.
Добра						
1.	Гориво	3.335.800	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
2.	Електрична енергија	13.711.641	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
3.	Канализациони материјал	1.717.800	500.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000
4.	Водоводни материјал	3.991.524	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
5.	Грађевински материјал	1.749.552	375.000	750.000	1.125.000	2.500.000
6.	Опрема за гасне мреже	3.412.307	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
7.	Полиетиленске цеви и елементи	1.155.165				2.000.000
8.	Специјализована опрема за одгушење канализационе мреже	/				3.000.000
9.	Трактор	/				2.000.000

10.	Специјално погребно возило	/				2.800.000
11.	Путничко возило и пикап возило	/				5.000.000
12.	Косачице	/				400.000
13.	Тримери	/				300.000
14.	Дуваљке за лишће	251.040				200.000
15.	Трактор косачица	/				450.000
16.	Пумпе	/				200.000
17.	Агрегат, атомизер	/				250.000
19.	Тrafo станица са уградњом	/	800.000			800.000
	Укупно добра:	29.324.829	9.300.000	17.000.000	25.500.000	53.300.000
Услуге						
1.	Микробиолошка и хемијска анализа воде	2.121.745	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
2.	Одржавање основних средстава	4.230.061	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
3.	Услуге превоза	/	125.000	250.000	375.000	500.000
4.	Консалтинг услуге у области шумарства	/				985.000
	Укупно услуге:	6.351.806	1.925.000	3.850.000	5.775.000	8.685.000
Радови						
1.	Земљани радови	1.500.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
2.	Грађевински радови нискоградње	1.700.000	750.000	1.500.000	2.250.000	2.900.000
3.	Одржавање зграда – пословног простора	189.270	250.000	500.000	750.000	1.000.000
	Укупно радови:	3.389.270	1.600.000	3.200.000	4.800.000	6.300.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		39.065.905	12.825.000	24.050.000	36.075.000	68.285.000

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

До краја 2025. године предузеће ће исплатити кредит који је подигнут 2023. године у износу од 10.000.000,00 динара.

Такође, ради смањења ризика неликвидности и побољшања услова пословања предузеће је било принуђено да се кредитно задужи 2025. године у износу од 10.000.000,00 динара на период од 24 месеца са месечном ратом од 416.666,67 динара.

Кредит ор	Назив кредита / Проекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да / Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без пер иода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стоп а	Број отплат та то ком је дне го дине	План плаћања по кредиту за 2026. годину динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
До маћ и кре дит ор															
АИ К БА НКА	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ	РСД	НЕ	5,000,000	5,000,000	2024	24 МЕС	0	06. 01. 2025.	9.23 %	12	5,000,000	238,490	0	0
АИ К БА НКА	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ	РСД	НЕ	10,000,000	10,000,000	2025	24 МЕС	0	01. 2026.		12	5,000,000		5,000,000	5,000,000
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење				15,000,000	15,000,000							10.000.000	238,490	5,000,000	5,000,000
од чега за ликвидност				15,000,000	15,000,000									5,000,000	5,000,000
од чега за капиталне пројекте															

7. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. И 2026. ГОДИНУ

Планирани финансијски показатељи за 2025. и 2026. годину, дати су на основу процене пословања за 2025. годину, имајући притом у виду реалне изворе прихода и трошкове и издатке који ће бити остварени у наредном периоду.

УКУПНИ ПРИХОДИ (у динарима)

Рбр.	Врста прихода (услуге)	План 2025	Процена 2025	План 2026	Кonto
1	2	3	4	5	6
1	Гас	125.000.000	179.837.474	188.500.000	60
2	Погребна опрема	9.000.000	10.847.427	12.500.000	60
3	Вода и канализација	96.000.000	82.128.613	86.400.000	61
4	Пијаца	2.000.000	1.797.757	2.300.000	61
5	Услуге гробља	19.000.000	15.423.155	19.000.000	61
6	Прикључак за гас	5.000.000	2.611.946	5.000.000	61
7	Водоводни и канализациони прикључак	6.000.000	3.101.823	5.000.000	61
8	Зимска служба	4.583.333	4.583.333	1.250.000	61
9	Одржавање водоводне мреже	10.000.000	10.000.000	14.166.667	61
10	Одржавање канализационе мреже	10.000.000	10.000.000	11.666.667	61
11	Одржавање чистоће на јавним површинама	5.000.000	5.000.000	6.363.636	61
12	Одржавање јавних зелених површина	10.000.000	10.000.000	12.727.273	61
13	Управљање гробљима	5.300.000	5.300.000	7.272.727	61
14	Управљање пијацама	1.818.182	1.818.182	2.727.273	61
15	ЗОО хигијена	1.666.667	1.666.667	2.500.000	61
16	Санација и уређење атарских путева	5.000.000	5.000.000	5.000.000	61
17	Интервенције по налогу комуналне инспекције	3.333.333	2.500.000	2.500.000	61
18	Накнада штета	200.000	0	200.000	65
19	Рефундација боловања	500.000	200.000	200.000	65
20	Остали приходи	5.000.000	3.652.190	5.000.000	61,65
21	Приходи од камата	15.000.000	10.194.035	10.200.000	66
22	Проширење гасне мреже	5.000.000	0	5.000.000	61
	СВЕГА ПРИХОДИ:	344.401.515	365.662.602	405.474.243	

Приходи су планирани на основу плана из 2024. и процене реализације за 2025. годину и односе се на приходе из редовног пословања, дистрибуције гаса и воде, одржавање водоводне и канализационе мреже, уређење и одржавање јавних површина, одржавање гробља, погребне услуге и продаје погребне опреме, реконструкције водоводне мреже и осталих прихода. Највећи приходи ће бити остварени дистрибуцијом гаса, воде, погребним услугама и опремом и приходима од камата. Приходи су исказани без ПДВ-а.

Укупни трошкови и расходи (у динарима)

Ре Бр	Врста трошка (услуге)	План 2025	Процена 2025	План 2026	Кonto
1	2	3	4	5	6
1	Гас - набавна вредност	120.000.000	173.744.630	178.500.000	50
2	Погребна опрема - набавна вредност	5.000.000	6.174.648	7.000.000	50
3	Сировине и материјал	22.000.000	13.880.227	19.000.000	51
4	Канцеларијски материјал	1.000.000	788.470	1.000.000	51
5	Гориво и енергија	5.000.000	3.193.286	4.000.000	51
6	Електрична енергија	20.000.000	16.545.407	18.000.000	51
7	Одржав.основн.сред.	5.000.000	4.230.061	5.000.000	53
8	Уређење зграде, дворишта и гараже	1.000.000	189.270	500.000	53
9	Одржавање канцеларија	100.000	86.692	100.000	53
10	Одржавање гасне мреже	1.500.000	811.441	1.400.000	53
11	Водовод и канализац	2.000.000	2.834.571	3.000.000	53
12	„Воде Војводине“	4.500.000	6.508.138	4.500.000	53
13	Анализа воде	2.500.000	2.181.079	2.500.000	53
14	Транспортне услуге	300.000	70.056	100.000	53
15	Трошкови пропаганде	490.000	0	200.000	53
16	ПТТ услуге	1.500.000	1.945.279	1.500.000	53
17	Грађевински радови у нискоградњи	2.900.000	1.569.000	2.000.000	53
18	Амортизација	8.500.000	8.500.000	8.500.000	54
19	Нето зараде	63.817.729	63.817.729	71.383.505	52
20	Допр. и пор. на зараде	37.482.982	37.482.982	42.401.178	52
21	Превоз радника	1.300.000	1.009.665	1.400.000	52
22	Службено путовање	400.000	26.736	100.000	52
23	Привр.повр.послови	6.000.000	5.656.350	6.000.000	52
24	Накнаде по основу уговора о делу	420.000	4.938	50.000	52
25	Отпремнине	1.500.000	1.457.073	600.000	52
26	Јубиларне награде	390.000	369.625	440.000	52
27	Остале накнаде – стипенд.,помоћ, пакетићи	1.000.000	786.000	1.000.000	52
28	Солидарна помоћ	3.133.400	172.307	200.000	52
29	Накнада члановима НО	925.932	925.932	925.932	52
30	Обука радника, саветовања, семинари	400.000	395.214	400.000	55
31	Спортске активности	100.000	0	0	55
32	Здравствене услуге	200.000	36.500	100.000	55
33	Репрезентација	450.000	154.094	200.000	55
34	Израда и одржавање програма (Омнидата, Comdata, Тимком web)	1.500.000	1.583.877	1.600.000	55
	Консалтинг (Енергофина, Тарифа)			721.500	55
35	Услуге извршитеља, суда, адвоката	500.000	2.327.874	2.400.500	55
36	Платни промет - провизија	950.000	895.266	950.000	55
37	Регистрација возила	600.000	390.393	500.000	55

38	Осигурање имовине и запослених	500.000	471.794	500.000	55
39	Трошкови ревизије	450.000	467.500	467.500	55
40	Лиценце за обављање делатности	200.000	95.000	100.000	55
41	Консултантске услуге у области шумарства	950.000	0	985.000	55
42	Трошкови камате	5.000.000	5.172.650	5.000.000	56
43	Расход	200.000	0	100.000	57
44	Отпис и исправка вредности потраживања	10.000.000	5.000.000	5.000.000	57
45	Доводни гасовод Кумане-Меленци			2.000.000	53
46	Замена главног запорног вентила ДН200 доводног гасовода за НБ			1.000.000	53
47	Остали трошкови	1.000.000	2.733.926	1.000.000	55,53
	СВЕГА РАСХОДИ:	342.660.043	374.685.680	404.325.115	

Укупни трошкови и расходи су такође планирани на основу плана из 2024. и процене реализације из 2025. године, укупни трошкови и расходи неће бити утрошени у потпуности и односе се на набавку сировина и материјала, набавку горива, набавку гаса за даљу дистрибуцију, одржавања основних средстава, трошкове камата, зараде и накнаде зараде запослених. Расходи су исказани без ПДВ-а.

Биланс успеха (новчани износ у динарима)

Ред.бр.	Биланс	План 2025	Процена 2025	План 2026
1	2	3	4	5
1	Приходи	344.401.515	365.662.602	405.474.243
2	Расходи	342.660.043	374.685.680	404.325.115
	Добит	1.741.472		1.149.128
	Губитак		9.023.078	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	133,318	221,637	289,955	395,274
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	85,000	125,000	145,000	201,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	85,000	125,000	145,000	201,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраним тржиштима	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	47,593	95,187	142,780	191,374
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	47,593	95,187	142,780	191,374
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраним тржиштима	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	725	1,450	2,175	2,900
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	132,180	219,360	291,570	394,225
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	80,000	115,000	135,000	185,500
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10,500	21,000	31,500	42,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	31,124	62,248	93,372	124,501
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	24,703	49,406	74,109	98,814
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,742	7,484	11,226	14,970
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,679	5,358	8,037	10,717
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,125	4,250	6,375	8,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6,075	12,150	18,255	24,300
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,356	4,712	7,068	9,424
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,138	2,277		1,049
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			1,615	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2,550	5,100	7,650	10,200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2,550	5,100	7,650	10,200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,250	2,500	3,750	5,000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,250	2,500	3,750	5,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1,300	2,600	3,900	5,200
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				5,100
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	135,868	226,737	297,605	405,474
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	133,430	221,860	295,320	404,325
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ	1045	2,438	4,877	2,285	1,149

	ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0					
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,438	4,877	2,285	1,149
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,438	4,877	2,285	1,149
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	55,271	55,271	55,271	47,861
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	54,613	54,613	54,613	47,203
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	39,032	39,032	39,032	33,603
023	2. Постројења и опрема	0011	15,581	15,581	15,581	13,600
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	658	658	658	658
040 (део), 041 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	409	409	409	409

и 042 (део)						
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	249	249	249	249
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	86,138	72,577	63,985	82,259
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	11,250	10,250	10,250	10,300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8,300	7,500	7,500	7,500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	2,500	2,500	2,500	2,500
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	450	250	250	300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	66,949	54,388	45,796	69,520
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	66,949	54,388	45,796	69,520
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	963	963	963	963
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	750	750	750	750
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	213	213	213	213
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	6,000	6,000	6,000	500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	976	976	976	976
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	141,409	127,848	119,256	130,120
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	28,844	31,283	28,691	27,555
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	165,907	165,907	165,907	165,907
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5	5	5	5
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2,472	4,911	2,319	1,183
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	34	34	34	34
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,438	4,877	2,285	1,149
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	139,540	139,540	139,540	139,540
350	1. Губитак ранијих година	0413	139,540	139,540	139,540	139,540
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5,465	5,465	5,465	465
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	5,465	5,465	5,465	465
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	5,465	5,465	5,465	465
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	107,100	91,100	85,100	102,100
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	17,500	15,000	12,500	15,000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	17,500	15,000	12,500	15,000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8,000	7,000	6,000	4,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	54,000	43,000	42,000	70,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	54,000	43,000	42,000	70,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	26,000	24,500	23,000	11,500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	13,000	12,500	12,000	1,500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13,000	12,000	11,000	10,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1,600	1,600	1,600	1,600
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	141,409	127,848	119,256	130,120
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.2025. - 31.12.2025.

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	329,402	355,468
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	134,000	190,685
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	134,000	190,685
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	192,202	161,941
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	192,202	161,941
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3,200	2,842
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	327,461	364,512
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	125,000	179,919
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	48,000	34,407
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	116,370	111,709
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	87,973	87,973
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13,328	13,328
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15,069	10,408
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8,500	8,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	22,291	21,793
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7,300	8,184
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,941	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		9,044
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	15,000	10,194
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	15,000	10,194
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		

665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5,000	5,173
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5,000	5,173
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	10,000	5,021
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10,200	5,000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	344,402	365,662
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	342,661	374,685
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,741	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	9,023
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,741	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		9,023
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,741	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		9,023
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	59,231	54,613
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	58,573	54,613
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	42,973	39,032
023	2. Постројења и опрема	0011	15,600	15,581
024	3. Инвестиције некретности	0012		
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	658	658
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	409	409

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	249	249
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	69,567	86,052
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	11,057	9,891
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8,350	7,050
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	2,502	2,350
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	205	491
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	57,692	73,728
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	57,692	73,728
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	818	957
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	605	744
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	213	213
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048		0

	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		976
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	128,798	140,665
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44,283	26,406
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	165,907	165,907
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5	5
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,775	34
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	34	34
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,741	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	123,404	139,540
350	1. Губитак ранијих година	0413	123,404	130,517
351	2. Губитак текуће године	0414		9,023
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5,465	5,465

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	5,465	5,465
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	5,465	5,465
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	79,050	108,794
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1,250	10,000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1,250	10,000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		8,054

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	65,000	70,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	65,000	70,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12,800	19,240
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	300	3,200
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	12,500	16,040
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		1,500
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	128,798	140,665
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

**ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА
ОСТВАРЕЊА ЦИЉА**

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање пословних прихода	дин (хиљ.)	2025	329.402	395.274			Бруто биланс	
Повећање броја канализационих прикључака	број нових прикључака	2025	58	120			Број склопљених уговора за прикључење на канализациону мрежу	
Реконструкција водоводне мреже	км	2025	0	2			Окончана ситуација и број нових прикључака на водоводну мрежу	Израда пројектно-техничке документације

ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик ликвидности плаћања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Ризик ликвидности имовине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Претње по информацион и систем	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		
Повреда на раду	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		
Тржишни ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		

ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	100,347	80,577	34,952	27,555
	Реализација	46,739	35,429	26,406	-
	% одступања реализације од плана	-53%	-56%	-24%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-24%	-25%	+4%
Укупна имовина	План	154,963	142,260	128,798	130,120
	Реализација	155,116	165,005	140,665	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+16%	+9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	-15%	-7%
Пословни приходи	План	282,942	297,932	329,402	395,274
	Реализација	275,022	317,491	355,468	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+7%	+8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	+12%	+11%
Пословни расходи	План	280,077	298,446	327,461	394,225
	Реализација	316,608	329,974	364,512	-
	% одступања реализације од плана	+13%	+11%	+11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+10%	+8%
Пословни резултат	План	2,865	-514	1,941	1,049
	Реализација	-41,586	-12,483	-9,044	-
	% одступања реализације од плана	-1552%	+2329%	-566%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-70%	-28%	-112%
Нето резултат	План	1,765	3,268	1,741	1,149
	Реализација	-44,128	-11,357	-9,023	-
% одступања реализације од плана		-2600%	-448%	-618%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-74%	-21%	-113%
Број запослених на дан 31.12.	План	63	63	63	62
	Реализација	62	60	59	-
% одступања реализације од плана		-2%	-5%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	-2%	+5%
Просечна нето зарада	План	70,084	78,230	84,415	95,946
	Реализација	67,912	77,212	80,041	-
% одступања реализације од плана		-3%	-1%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	+4%	+20%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
% одступања реализације од плана		0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	-1933	9159	4498	14849
ROA	-8.7608	-2.9476	-6.4145	0.88
ROE	-17.5648	-9.9784	-34.1703	4.1698
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	104.2243	328.5219	432.7	372.2192
Ликвидност	623.6231	829.9802	860.52	548.3933
% зарада у пословним приходима	36.0668	34.6577	31.4259	31.4974

	Стање на дан 31.12.2023	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	17765	14583	15000	5000
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	17765	14583	15000	5000

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

8. ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАРАДА И ДРУГИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА

Приликом планирања зарада и других личних примања, имали смо у виду: Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“ бр. 30/2021, 1/2024), Колективни уговор код послодавца ЈП „Комуналац“ Нови Бечеј бр. 01-646/1 од дана 30.12.2021. године, те Закон о максималном броју запослених у јавном сектору, Одлуку о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године и смерницама за израду Програма пословања министарства финансија.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	63,817,729	63,817,729	17,845,876	35,691,752	53,537,628	71,383,505
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	87,972,826	87,972,826	24,703,578	49,407,156	74,110,734	98,814,314
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	101,300,711	101,300,711	28,446,171	56,892,342	85,338,513	113,784,683
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	63	63	62	62	62	62
4.1.	- на неодређено време	62	62	61	61	61	61
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	420,000	4,938	12,500	25,000	35,000	50,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6,000,000	5,656,350	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5	5	5	5	5
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						

12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	939,628	925,932	231,483	462,966	694,449	925,932
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1,300,000	1,009,665	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000
20	Дневнице на службеном путу	150,000	26,736	12,500	25,000	37,500	50,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	250,000		12,500	25,000	37,500	50,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,500,000	1,457,073	600,000	600,000	600,000	600,000
23	Број прималаца отпремнине	3	3	1	1	1	1
24	Јубиларне награде	390,000	369,625	110,000	220,000	330,000	440,000
25	Број прималаца јубиларних награда	3	3	1	2	3	3
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3,133,400	172,307	100,000	200,000	300,000	400,000
28	Стипендије	500,000	436,000	112,500	225,000	337,500	450,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	632,000	350,000	87,500	175,000	262,500	350,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	400,000	395,214	10,000	200,000	300,000	400,000

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплат а по месе цима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слених	Ма са за ра да	Про сечна зара да	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада
I	61	6,856,562	112,403	57	5,883,834	103,225				5	972,728	194,546
II	61	6,052,099	99,215	57	5,077,351	89,076				5	974,748	194,950
III	60	6,278,940	104,649	57	5,325,788	93,435				5	953,152	190,630
IV	59	6,452,125	109,358	57	5,489,589	96,309				5	962,536	192,507
V	60	6,660,874	111,015	57	5,690,587	99,835				5	970,287	194,057
VI	60	6,569,690	109,495	57	5,598,226	98,214				5	971,464	194,293
VII	60	6,916,659	115,278	56	5,942,231	106,111				5	974,428	194,886
VIII	61	6,299,369	103,268	57	5,335,514	93,606				5	963,855	192,771
IX	61	6,648,454	108,991	57	5,703,140	100,055				5	945,314	189,063
X	60	6,677,249	111,287	57	5,728,298	100,496				5	948,951	189,790
XI	63	7,331,069	116,366	57	6,354,477	111,482				5	976,592	195,318
XII	63	7,331,069	116,366	57	6,354,477	111,482				5	976,592	195,318
УКУПНО	729	80,074,159	1,317,691	683	68,483,512	1,203,327				60	11,590,647	2,318,129
ПРОСЕК	61	6,672,847	109,808	57	5,706,959	100,277				5	965,887	193,177

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
за 2026. годину - Бруто 1**

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
II	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
III	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
IV	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
V	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
VI	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
VII	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
VIII	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
IX	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
X	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699
XI	62	8,234,527	132,815	57	7,221,030	126,685				5	1,013,497	202,699
XII	62	8,234,527	132,815	57	7,221,030	126,685				5	1,013,497	202,699
УКУПНО	744	98,814,314	1,593,779	684	86,652,350	1,520,217				60	12,161,964	2,432,393
ПРОСЕК	62	8,234,526	132,815	57	7,221,029	126,685				5	1,013,497	202,699

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и
просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2**

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
II	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
III	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
IV	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
V	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
VI	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
VII	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
VIII	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
IX	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
X	62	9,482,056	152,936	57	8,315,014	145,877				5	1,167,042	233,408
XI	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
XII	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408
УКУПНО	744	113,784,683	1,835,237	684	99,780,179	1,750,529				60	14,004,504	2,800,901
ПРОСЕК	62	9,482,057	152,936	57	8,315,015	145,877				5	1,167,042	233,408

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	83,205	61,169	116,668	84,627
	Највиша зарада	151,838	109,281	161,125	115,791
Пословодство	Најнижа зарада	163,188	117,237	159,869	114,910
	Највиша зарада	234,665	167,342	244,996	174,584
Директор	Најнижа зарада	223,006	159,270	244,996	174,584
	Највиша зарада	234,665	167,342	244,996	174,584

Накнаде Надзорног одбора

Што се тиче критеријума за одређивање накнаде за председника и чланове надзорног одбора, општинском Одлуком је утврђена висина истих у складу са накнадама чланова Општинског већа и одборника СО Нови Бечеј, а имајући при томе у виду степен стручне спреме, одговорност Надзорног одбора као органа управљања и саму стручност чланова Надзорног одбора.

Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
II	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
III	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
IV	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
V	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VI	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
VIII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
IX	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
X	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
XI	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
XII	50,000	20,000	15,000	2	50,000	20,000	15,000	2
УКУПНО	600,000	240,000	180,000	24	600,000	240,000	180,000	24
ПРОСЕК		20,000	15,000	2		20,000	15,000	2

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
II	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
III	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
IV	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
V	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
VI	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
VII	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
VIII	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
IX	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
X	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
XI	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
XII	77,161	30,865	23,148	2	77,161	30,865	23,148	2
УКУПНО	925,932	370,380	277,776	24	925,932	370,380	277,776	24
ПРОСЕК		30,865	23,148	2		30,865	23,148	2

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Као и у 2025. години, средства за помоћ, пропаганду и репрезентацију су за 2026. годину планирана на најнижем могућем нивоу. Кратак приказ је дат у следећој табели:

Редн и број	Позиција	План	Реализација (процена)	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
		2025. година	2025. година				
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	100,000	0				
5.	Репрезентација	450,000	154,094	50,000	100,000	150,000	200,000
6.	Реклама и пропаганда	490,000	0	50,000	100,000	150,000	200,000
7.	Остало						

Јавно предузеће за комунално-стамбене послове
„Комуналац“ Нови Бечеј
в.д.директорка

Слађана Свентић
Служба за комунално-стамбене послове
„КОМУНАЛАЦ“
НОВИ БЕЧЕЈ, Слободана Перића 163
1. КОМУНАЛИСТІКАСҰҒЫ
"KOMUNALAC"
Terdobcsé, Szobodana Perics 163